



**BME**  
verband  
Bundesverband  
Materialwirtschaft,  
Einkauf und Logistik e.V.

# Lieferketten – aktuelle Situation

Olaf Holzgrefe / Leiter International  
Präsentation: Ostausschuss 1.3.2022



2020-2022 ... ein Krisennetz  
... COVID ist nur eine Herausforderung

# Ukraine Konflikt

# COVID

Märkte

Beschaffungsengpässe

Brexit

Future

trends

(sustainability  
concerns)

Elektromobilität

Klimaveränderung

Logistik

Preise

Kapazitäten

Handelskonflikt

USA-China



# Aktuelle Probleme

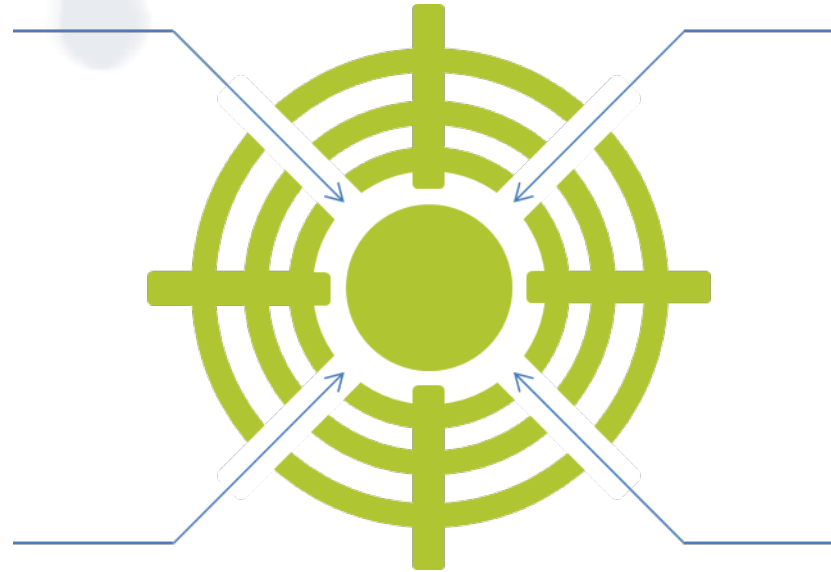
Supply Chain challenges

Rohstoffe  
**Neu:**  
Rohstoffpreise

Logistik Kosten

Lieferkapazitäten

Warengruppen



# Ein Blick auf die aktuelle Situation im deutschen Einkauf

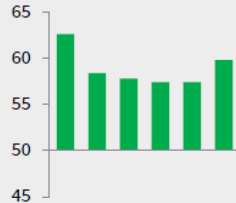
IHS Markit/BME German PMI

## Einkaufsmanagerindex

JANUAR  
59,8

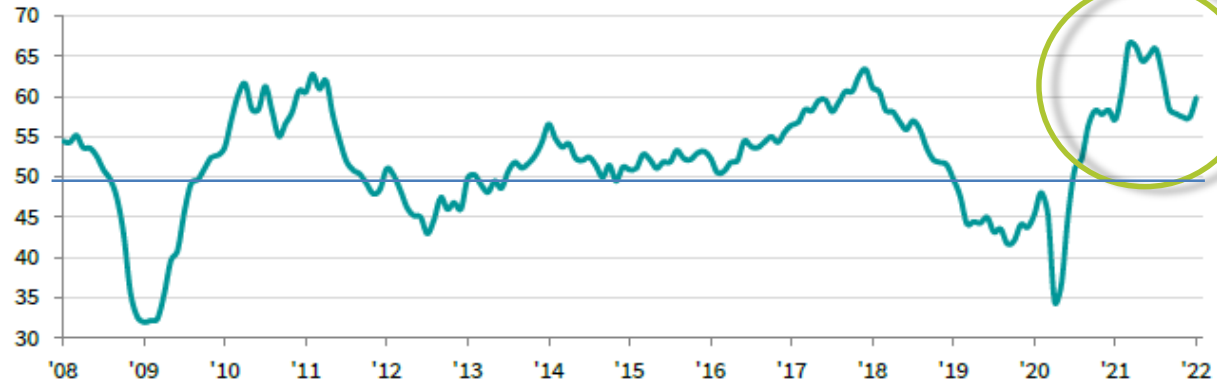
DEZ: 57,4

Aug 2021 - Jan 2022



## Einkaufsmanagerindex (EMI)

sb, >50 = Verbesserung im Vergleich zum Vormonat



# Ein Blick auf die aktuelle Situation im deutschen Einkauf

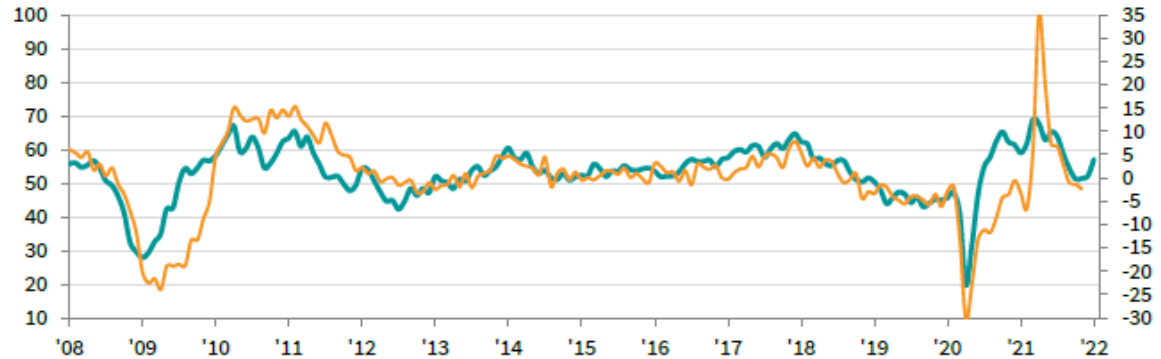
IHS Markit/BME German PMI

## Index Produktion

sb, >50 = Wachstum im Vergleich zum Vormonat

## Industrieproduktion

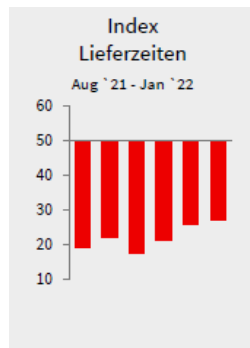
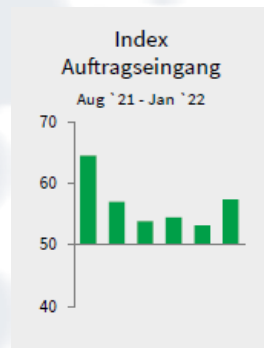
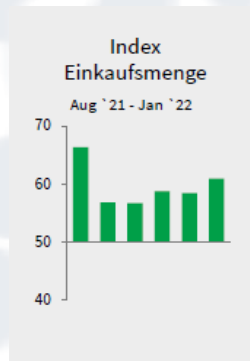
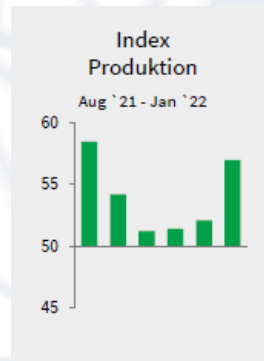
kalenderbereinigt, %J/J



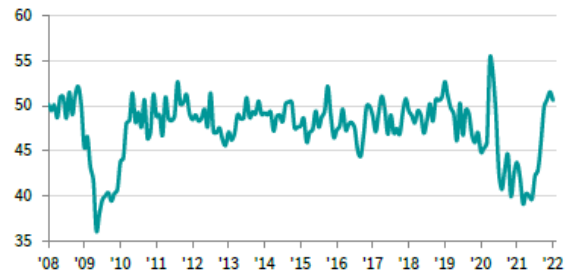
Quellen: IHS Markit, Bundesbank.

# Ein Blick auf die aktuelle Situation

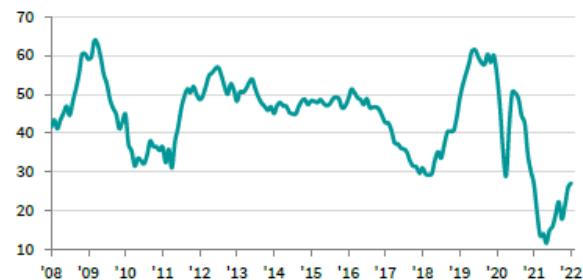
IHS Markit/BME German PMI



**Index Fertigwarenlager**  
sb, >50 = Wachstum im Vergleich zum Vormonat  
50,6  
Jan '22

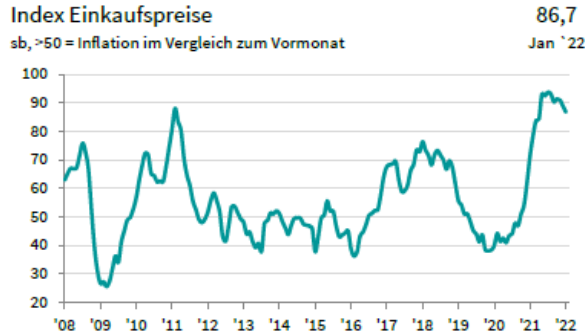


**Index Lieferzeiten**  
sb, >50 = Beschleunigung im Vergleich zum Vormonat  
27,1  
Jan '22

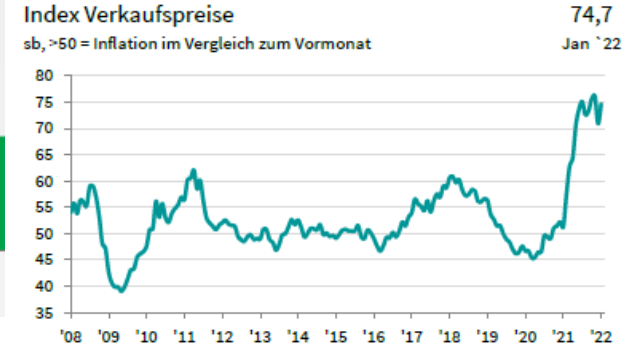
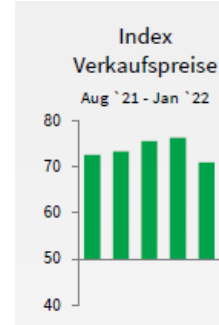


# Ein Blick auf die aktuelle Situation

IHS Markit/BME German PMI



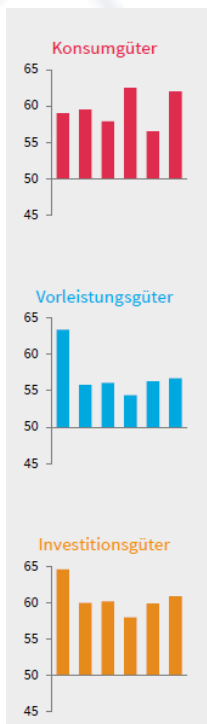
Preistreiber: Aluminium, Stahl und Kunststoff  
+ stark steigende Energiekosten



Gestiegenes Nachfrageniveau > Unternehmen können  
höhere Kosten weitergeben

# Ein Blick auf die aktuelle Situation

IHS Markit/BME German PMI



## Konsumgüter

Starker Anstieg von Produktion und Neuaufträgen

Einkaufsmenge erreicht Rekordniveau

Beschäftigungswachstum klettert auf 6-Monatshoch und Zuversicht hellt sich weiter auf

## Vorleistungsgüter

Kräftigste Produktionssteigerung seit fünf Monaten trotz Stagnation beim Exportgeschäft

Geringste Lieferverzögerungen seit November 2020

Inflationsrate der Verkaufspreise steigt auf dritthöchsten Wert in Umfragegeschichte

## Investitionsgüter

Größtes Plus beim Auftragseingang seit September letzten Jahres

Inflation der Einkaufspreise schwächt sich auf 10-Monattief ab

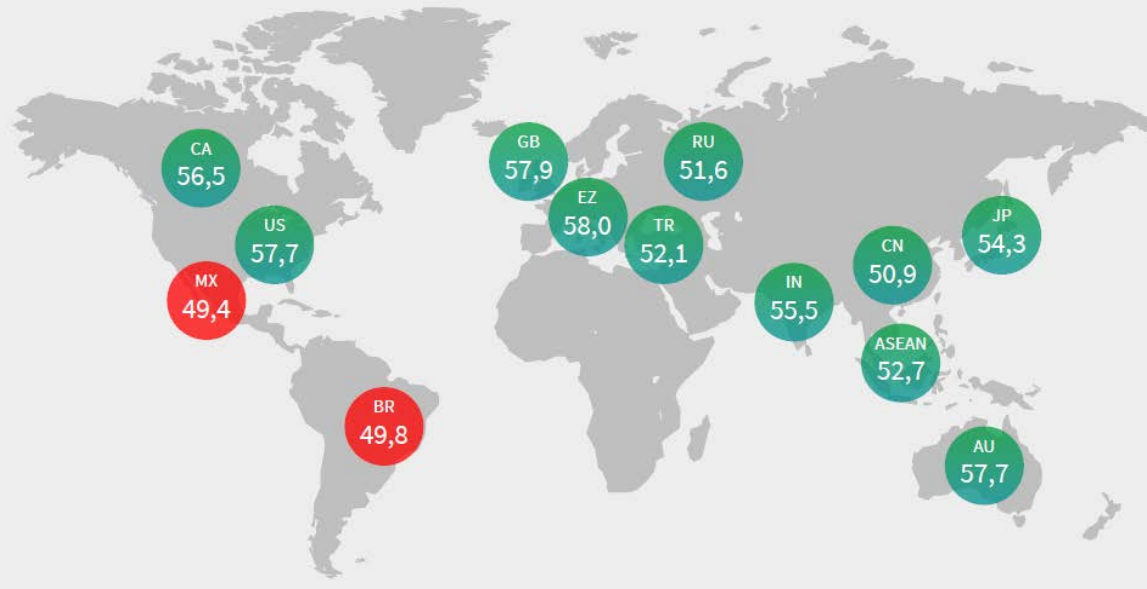
Geschäftsaussichten steigen auf Rekordhoch

# Ein Blick auf die aktuelle Situation

IHS Markit/BME Global PMI

## Internationale PMIs

Einkaufsmanagerindex, Dezember 2021  
sb, >50 = Verbesserung im Vergleich zum Vormonat



# Lessons learned?



Nicht neu aber aktuell  
brisanter denn je

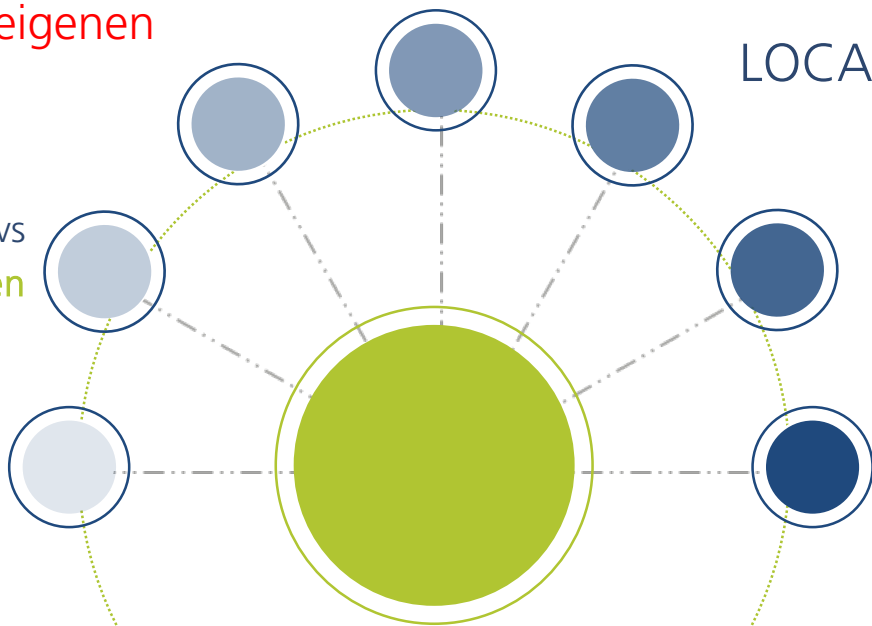
Sicherstellung der eigenen  
Lieferfähigkeit

Monitoring: Finanzsituation  
in der Lieferkette

LOCAL for LOCAL

Proaktives  
Risiko-Management

Hausaufgabe: Sourcing  
Second Source & Backups

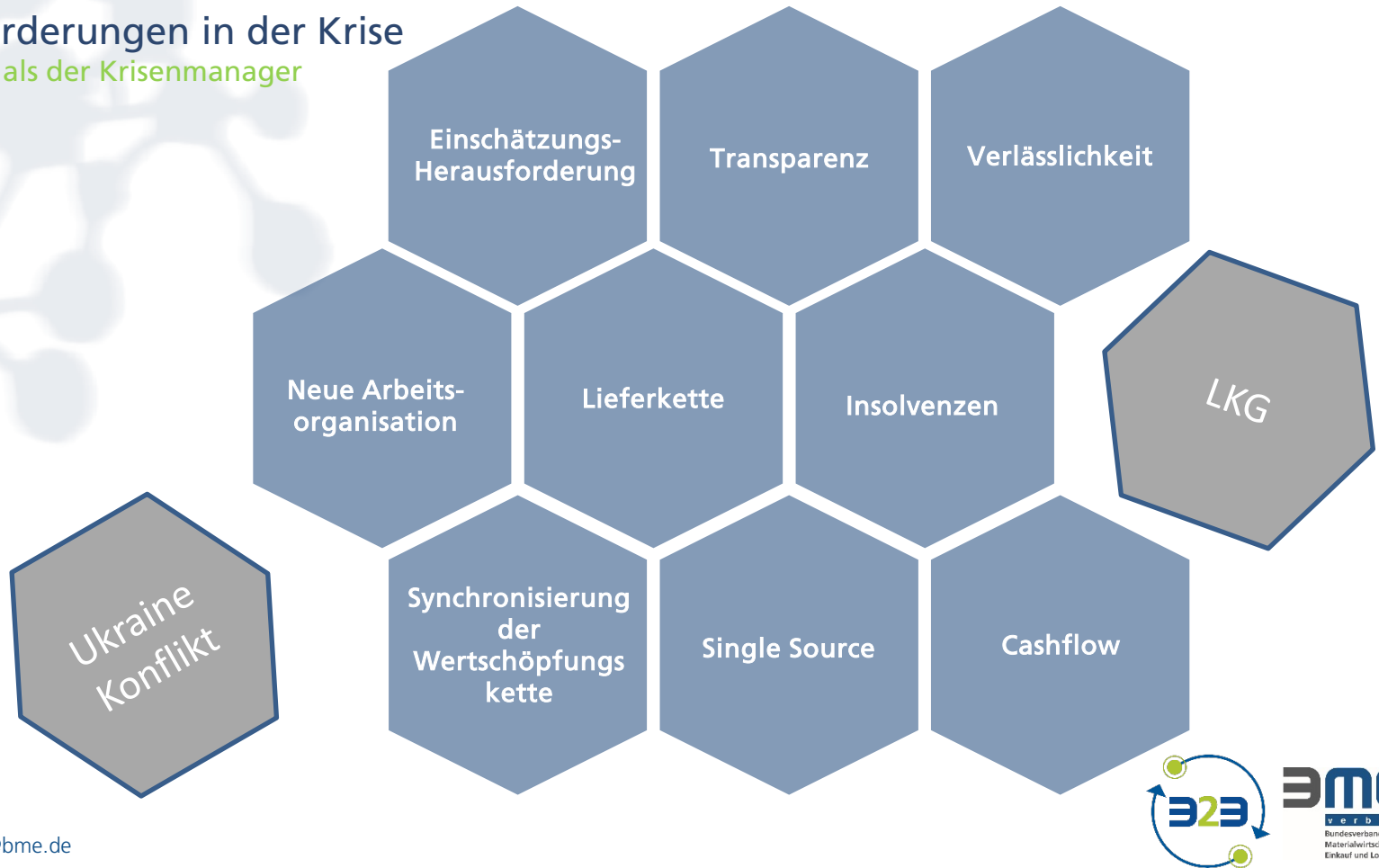


Aufbau von Lagerbeständen vs  
Reduzierung von Beständen

Digitalisierung

# Herausforderungen in der Krise

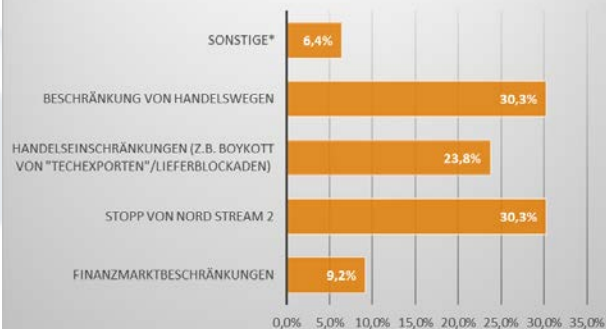
Der Einkauf als der Krisenmanager



# Aktuelle Themen

## Noch bestehen Fragezeichen?

Welche Sanktionen hätten aus Ihrer Sicht die negativsten Auswirkungen auf Ihren Geschäftsbetrieb insgesamt?



Wie sehen Sie zusätzliche Auswirkungen auf die Lieferketten im Rahmen der "Neuen Seidenstrasse/Belt&Road Initiative"?



# Aktuelle Themen

## Noch bestehen Fragezeichen?

|                                                                                |    |
|--------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Einleitung .....                                                            | 2  |
| 1.1. BME .....                                                                 | 2  |
| 1.2. Zielsetzung der Stellungnahme .....                                       | 2  |
| 2. Akzeptanz des deutschen Lieferkettensorgfaltspflichtengesetzes (LkSG) ..... | 3  |
| 2.1. Prämissen und Praktikabilität .....                                       | 3  |
| 2.2. Ergänzende Lösungsvorschläge .....                                        | 3  |
| 3. Europäisches Sorgfaltspflichtengesetz (EU-SPG) .....                        | 3  |
| 3.1. Sachstand, Angleichung an die deutsche Fassung .....                      | 3  |
| 3.2. Geheimhaltungspflichten in Vertragsverhältnissen .....                    | 4  |
| 3.3. Vorbild EU-Konfliktmineralien-VO .....                                    | 4  |
| 3.4. Eigenerklärungen zur Untelieferantenkontrolle .....                       | 4  |
| 3.5. Innovatives Instrument: Blockchain-Technologien .....                     | 5  |
| 4. Risikomanagement in den globalen Lieferketten .....                         | 6  |
| 4.1. Ausgangsbasis .....                                                       | 6  |
| 4.2. Bestehende Strukturen nutzen .....                                        | 6  |
| 4.3. Charakteristika von Unternehmen .....                                     | 7  |
| 4.4. Warengruppenmanagement .....                                              | 7  |
| 4.5. Lieferantenmanagement .....                                               | 7  |
| 4.6. Normierte Prozessstandards .....                                          | 8  |
| 4.7. Risikomanagement-Software .....                                           | 8  |
| 4.8. Eignungskriterien, Gütesiegel, Zertifikate, Verhaltenskodex .....         | 9  |
| 4.9. Auditierungen .....                                                       | 9  |
| 4.10. Öffentliche Auftraggeber .....                                           | 10 |
| 4.11. Datenbanken und Auskunfteien .....                                       | 11 |
| 5. Fazit .....                                                                 | 11 |
| 5.1. Individuelle Betrachtung .....                                            | 11 |
| 5.2. Gemeinsame Lösung .....                                                   | 11 |
| 5.3. Ihre BME Ansprechpartner:innen .....                                      | 12 |

## Stellungnahme zum Risikomanagement in den globalen Lieferketten und dem europäischen Sorgfaltspflichtengesetz

Anforderung Stellungnahme im Anschluss an diese Sitzung:  
[olaf.holzgreffe@bme.de](mailto:olaf.holzgreffe@bme.de)

# What's Next?

Was beschäftigt uns in Zukunft

Leadership Kultur  
Struktur Organisation

Einkaufsorganisation



Dezentral vs. Zentral  
Make or buy Shared Services  
Team Strukturen

Foto: Pixabay.com



Nachhaltigkeit &  
Sourcing

Social responsibility

Umweltstandards

BME-Certifikate  
BME Code of Conduct since 2008  
National vs International

Foto: patpitchaya / Fotolia

Big Data

Prozesse

Data-Analytics

E-Lösungen

Digitalisierung

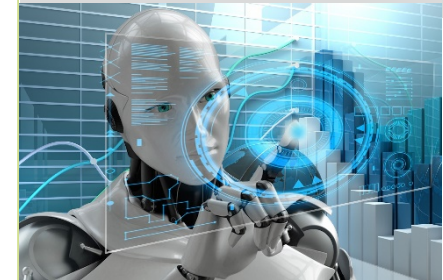


Foto: Pixabay.com



Local for Local - Chancenräume entstehen oder sind schon da?

... Sourcing Optionen vor der Haustür

Kommunikation

Preis

Qualität

Logistik

Osteuropa

ASEAN

Maghreb

CHINA

TCO

Flexibilität

oder EU? Italien, Schweiz, Portugal, Türkei



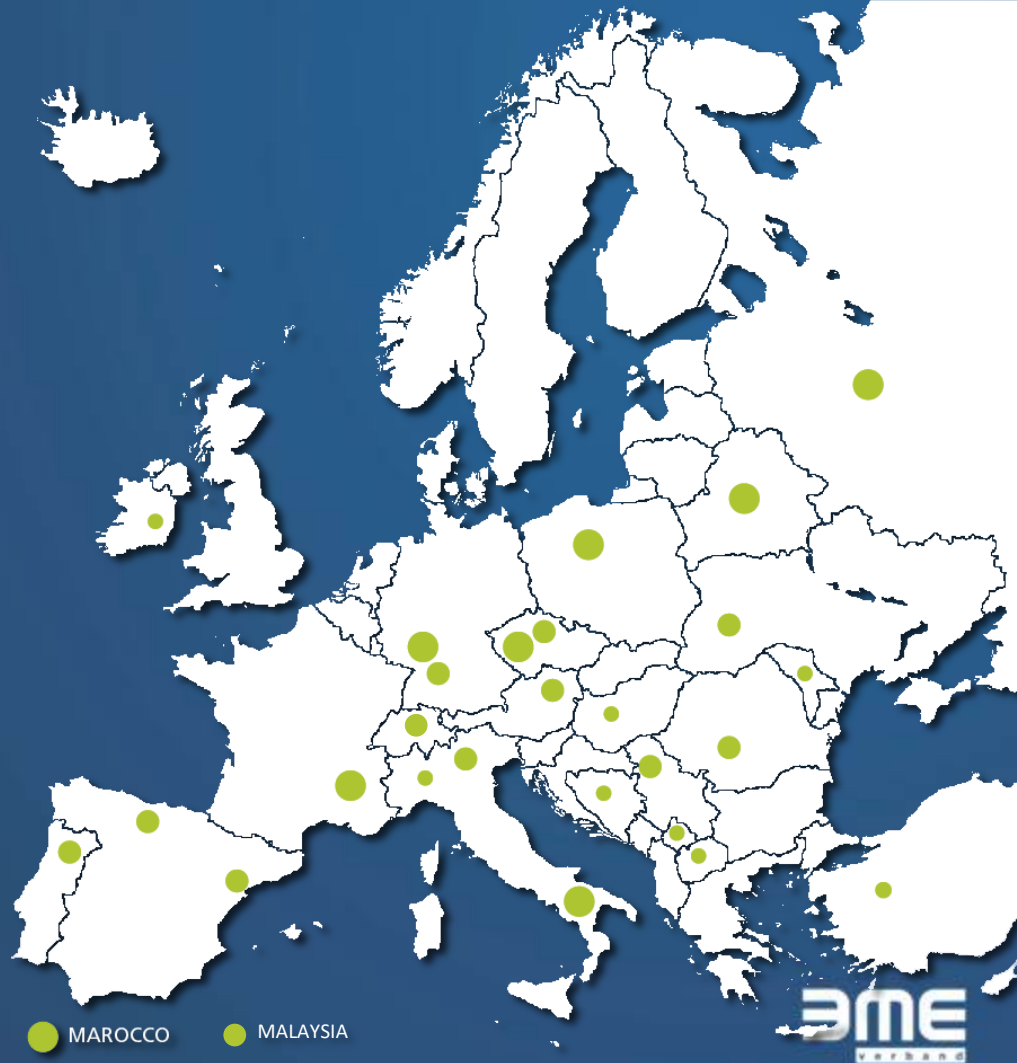
# BME International

The Global Network in Procurement



Your B2B Platform  
in Europe

Our Events in  
2020 / 2021



MAROCCO

MALAYSIA

ame  
verband

## Sourcing activities 2021/22

Your B2B–Matchmaking Platform In Europe



Sourcing Seminar Moldova (March)\*

Purchasing Initiative Western Balkans (t.b.c)



Purchasing Initiative Asean (March)\*

Purchasing Initiative Maghreb (t.b.c)



Meet Italy's Best (April)\*

Meet Portugal's Best



Sourcing Seminar Serbia (June)\*

.... Register for the International Newsletter



Sourcing Day Czech/Pilsen (June) \*

@ bme-international@bme.de

**Events planned:** CEE Procurement & Supply Forum (Webinar / October ) | Sourcing Day Italy (Nov) | Expert Council “Global Sourcing” (Sept/Oct)

\*Exclusive for members of the BME

# BME International

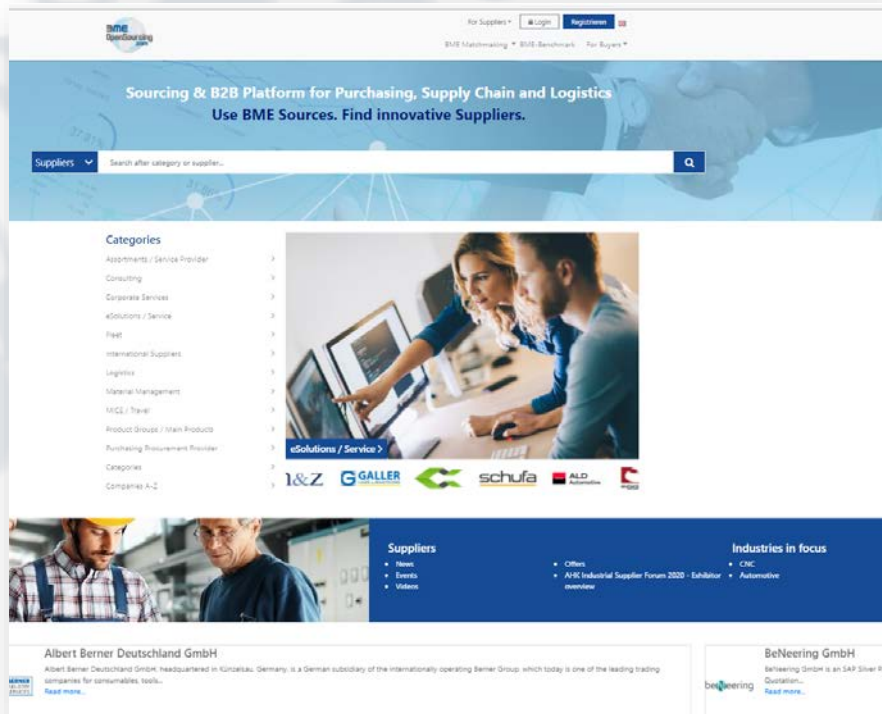
Services for Buyers & Members



- Expertenkreise:  
CEE, Südosteuropa, Türkei
- ConnectAchat:  
Förderprojekt Marokko
- Procure2Innovate  
EU-Netzwerk von 12 Kompetenzzentren

# www.bmeopen sourcing.com

## Die Plattform für Einkäufer



Single visitors

9,530

Januar 21

Profilaufufe

300.000

2020

Markplatz

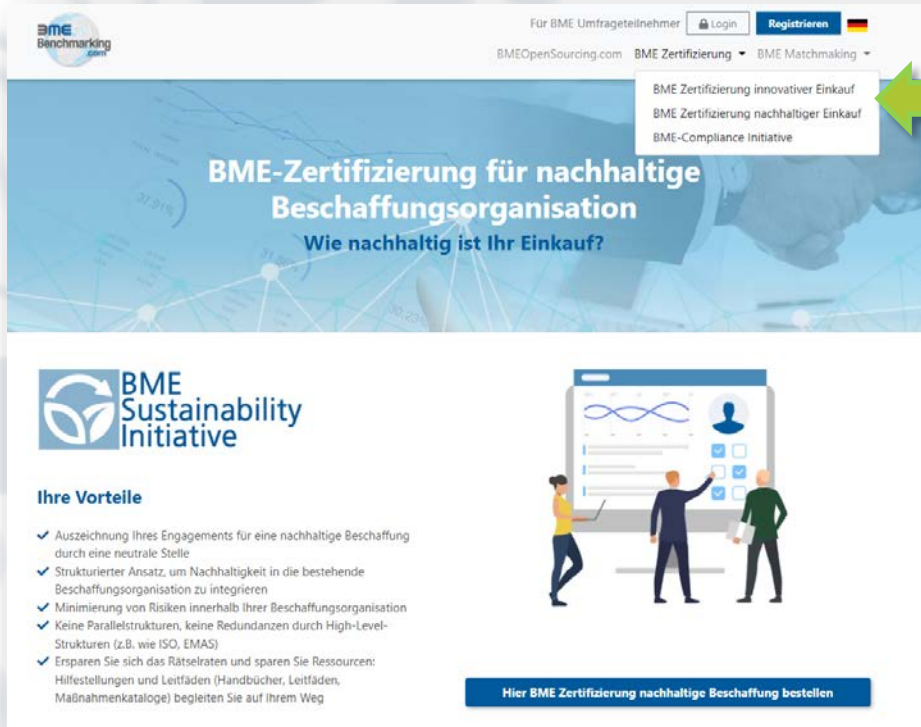
**Benchmark  
Zertifikate:  
Organisation  
Nachhaltigkeit**

Länderpartner

**AHK Italien,  
Spanien,  
Serbien, Ungarn  
Portugal  
+ 4 weitere**

# www.bmeopen sourcing.com

## Die Plattform für Einkäufer



The screenshot shows the BME OpenSourcing website. At the top, there is a navigation bar with the BME logo, a login button, and a registration button. Below the navigation bar, there is a large banner for "BME-Zertifizierung für nachhaltige Beschaffungsorganisation" with the subtitle "Wie nachhaltig ist Ihr Einkauf?". To the right of the banner, there is a dropdown menu for "BME Zertifizierung" with options: "BME Zertifizierung innovativer Einkauf", "BME Zertifizierung nachhaltiger Einkauf", and "BME-Compliance Initiative". Below the banner, there is a section for "BME Sustainability Initiative" with the heading "Ihre Vorteile" and a list of benefits. At the bottom, there is a button that says "Hier BME Zertifizierung nachhaltige Beschaffung bestellen".

**BME Sustainability Initiative**

**Ihre Vorteile**

- ✓ Auszeichnung Ihres Engagements für eine nachhaltige Beschaffung durch eine neutrale Stelle
- ✓ Strukturierter Ansatz, um Nachhaltigkeit in die bestehende Beschaffungsorganisation zu integrieren
- ✓ Minimierung von Risiken innerhalb Ihrer Beschaffungsorganisation
- ✓ Keine Parallelstrukturen, keine Redundanzen durch High-Level-Strukturen (z.B. wie ISO, EMAS)
- ✓ Ersparen Sie sich das Rätselraten und sparen Sie Ressourcen: Hilfestellungen und Leitfäden (Handbücher, Leitfäden, Maßnahmenkataloge) begleiten Sie auf Ihrem Weg

**Hier BME Zertifizierung nachhaltige Beschaffung bestellen**

Single login

Ein Login  
viele  
Services

Zertifizierung

Innovativer  
oder  
Nachhaltiger  
Einkauf

Benchmark

TOP-  
Kennzahlen  
Frachten  
Rohstoffe

# BME Certification System – Nachhaltige Beschaffungsorganisation



Level  
1

**BME Sustainability Check**

**SELF-EVALUATION &  
COMMITMENT**

Gültigkeit: 1 Jahr, falls Stufe 2 noch  
erreicht wurde

250€ pro durchgeführte Selbstanalyse &  
Selbstverpflichtung

Level  
2

**BME sustainability certification**

**REMOTE EVALUATION &  
DOCUMENT CHECK**

Gültigkeit: 1 Jahr, falls Stufe 3 noch  
erreicht wurde

1.490€ pro Evaluation

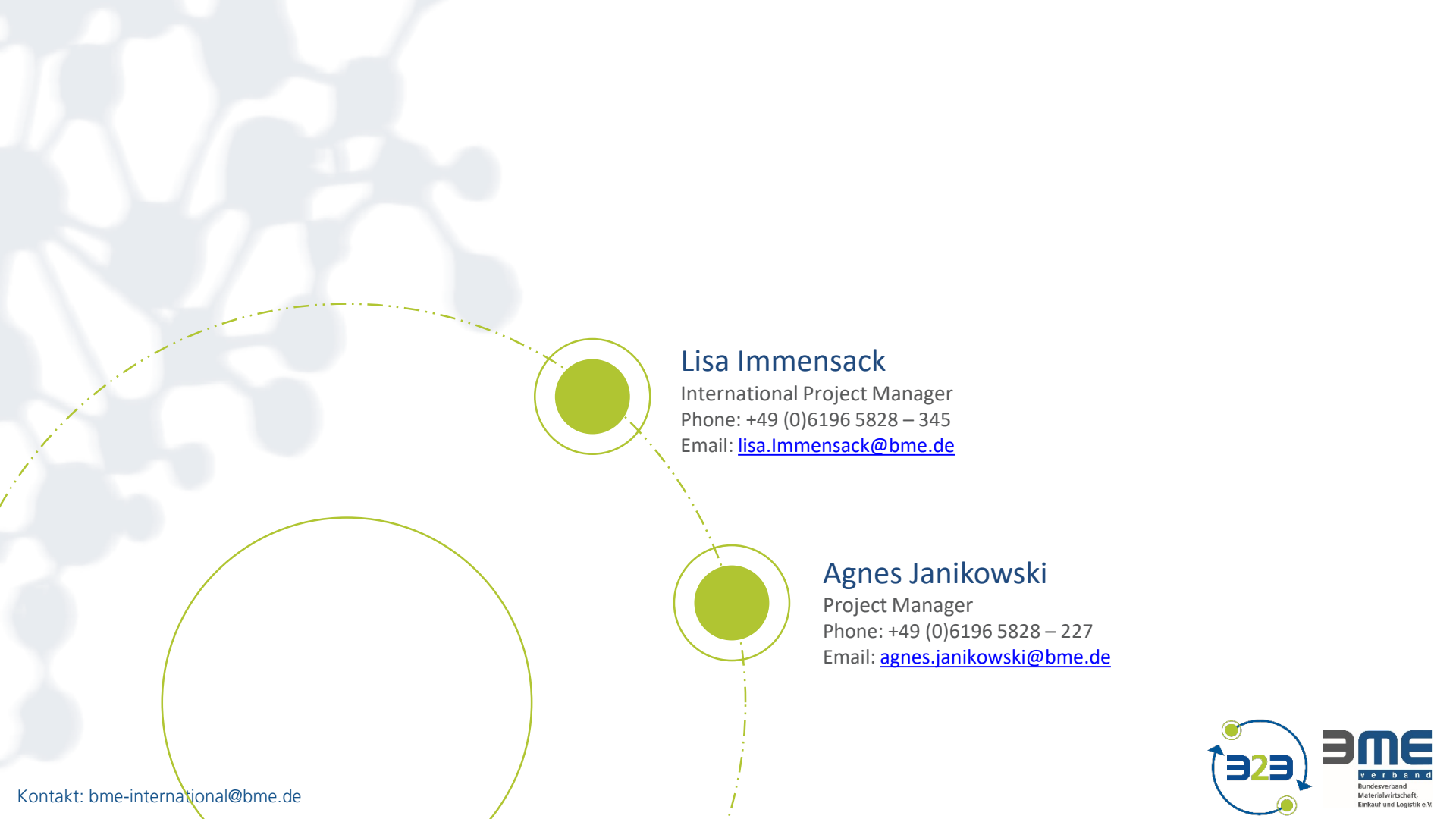
Level  
3

**BME sustainability certification**

**THIRD-PARTY EVALUATION  
& DOCUMENT CHECK**

Gültigkeit: 3 Jahre, jährliches  
Überwachungsaudit und  
Neuzertifizierung alle 3 Jahre.

990€ pro Zertifizierung/pro Jahr  
plus Kosten für externe Audits



## Lisa Immensack

International Project Manager

Phone: +49 (0)6196 5828 – 345

Email: [lisa.immensack@bme.de](mailto:lisa.immensack@bme.de)

## Agnes Janikowski

Project Manager

Phone: +49 (0)6196 5828 – 227

Email: [agnes.janikowski@bme.de](mailto:agnes.janikowski@bme.de)