

## **Вместе строим будущее:**

### **Необходимость объединения усилий России и ЕС в создании скоординированной промышленной стратегии**

Оливер Гермес

Наш континент стоит перед серьезным историческим испытанием. Большое количество людей находится под угрозой потери работы и благосостояния. Солидарность в области здравоохранения, а также во все большей степени и в экономических вопросах подвергается серьезному испытанию во время «коронакризиса» в континентальном масштабе. Этот кризис требует быстрых реакций. Но в этом также скрывается прекрасная возможность: наступает благоприятное время для нашего континента, когда можно будет быстро наверстать все то, что было упущено в прошлом и в предкризисные времена. Мы сможем добиться успеха, если на основе общей стратегии ЕС и России будет развиваться новая общая промышленная стратегия, включающая в себя другие секторальные и функциональные программы, как например, стратегию безопасности, стратегию в области энергетики, защиты климата и цифровой экономики со всеми вытекающими из этого взаимосвязями.

#### **Будущее промышленности «за гранью очевидного»**

Во время кризиса предприниматели всегда ищут возможности. То же самое касается и политики. Сейчас речь идет о строительстве суверенного и солидарного континента, более весомого чем континент, выполняющий лишь роль младшего партнера Китая или США. Если России и ЕС удастся найти общую скоординированную промышленную стратегию, наш континент сможет репозиционировать себя в международной конкурентной борьбе.

Меры, принятые главами правительств государств ЕС в последние месяцы, представляют собой лишь меры для преодоления «коронакризиса», которые должны были быть приняты безотлагательно. Они *очевидны* и дают лишь один ответ на очевидные вещи, а именно неотложное и краткосрочное управление экономическими и социальными последствиями кризиса. Но сейчас как раз самое время подумать о том, как *выйти за рамки очевидного* и вывести континент в новую эру.

Отдельные страны за пределами ЕС приняли национальные промышленные стратегии уже незадолго до начала пандемии и последовательно их реализуют: РФ стремится к выполнению четко сформулированной промышленной стратегии, направленной на уменьшение своей зависимости от сырьевых рынков, в частности от рынков нефти и газа. Государство принимает меры по диверсификации промышленности и увеличению локальной добавленной стоимости, а также усилению экспортной активности. Но попытки создания промышленной стратегии лишь внутри ЕС, непременно, приведут к горькому разочарованию.

*Очевидно*, следует стабилизировать производственные цепочки на нашем континенте таким образом, чтобы отдельные государства не потерпели неудачу — ни будучи клиентами, ни поставщиками. *Очевидно*, что в настоящее время наш континент должен компенсировать отставание в области исследований, разработок и образования и,

кроме того, уделить особое внимание цифровой трансформации и изменению климата как абсолютным приоритетам будущего развития.

В контексте цифровой трансформации промышленность ЕС должна сосредоточиться не только на создании умных продуктов, систем и решений, но и создании цифровых производственных предприятий, цель которых состоит в ускорении продвижения цифровых процессов продаж и маркетинга, в том числе процессов дистрибуции, ориентированных на будущее. На этом этапе нам есть чему поучиться у России, где смотрят на цифровую трансформацию с позиции «*Front-End*», т.е. с точки зрения клиента. В Европе при употреблении термина «*Industrie 4.0*» или «*Industrie du Futur*» с «*Back-End*» фокус смещается на закупки и производственные процессы. Дигитализация предназначена для повышения лояльности промышленных потребителей.

«Коронакризис» показал, что люди во всем мире зависят от нашей промышленной продукции. Германия является мировым лидером в сфере медицинской техники. Именно промышленная продукция обеспечивает поддержание важнейших инфраструктур в области здравоохранения, энергетики и водоснабжения, транспорта и дорожного движения. Также товары цифровой онлайн-торговли, где мы, несомненно, уступаем США и Китаю, должны быть сначала произведены промышленным способом. Тем не менее, отставание нашего континента в ИТ-секторе болезненно и опасно. Это еще один из моментов, где Европа может поучиться у России, так как существует еще несколько российских глобальных игроков, которые могут утвердиться в ИТ-секторе.

Страны ЕС и Россия по-прежнему обладают уникальной исследовательской базой. Интенсивное научное сотрудничество между Германией и Россией в освоении космоса на протяжении последних десятилетий продемонстрировало впечатляющие результаты такого продуктивного сотрудничества.

### **Защита климата остается одним из главных вопросов мировой повестки дня**

Климат подвержен длительному сильному негативному внешнему влиянию и поэтому вопрос защиты окружающей среды по-прежнему останется одним из главных на всех уровнях общества. Именно здесь ЕС сделал правильный акцент на сделку «*Green Deal*». Многие европейские промышленные компании являются компаниями, занимающимися защитой вопросов климата. Сотрудничество между ЕС и Россией откроет большие возможности для обеих сторон:

В 2020 году за нашими плечами останутся 50 лет германо-российских энергетических отношений. Трубопроводы, построенные в то время, работают и сегодня. Во время «*Green Deal*» они подвергнутся еще одному изменению: природный газ из России поможет улучшить климатический баланс ЕС в краткосрочной перспективе. И уже сейчас появляется возможность дальнейшего использования транспортной инфраструктуры для получения экологически чистого водорода, что открывает огромную новую область для сотрудничества в рамках «*Green Deal*». В будущем это партнерство имеет огромный потенциал превратиться в энергетический и климатический альянс.

Защита климата является общей европейской и российской проблемой. Даже при прогнозируемом сокращении международных производственно-сбытовых цепочек

компании ЕС и России могут тесно сотрудничать друг с другом и снова запустить на нашем континенте новые производственные мощности.

В интересах нашей промышленности необходим институциональный обмен между двумя комиссиями ЕС и ЕАЭС. По отдельности ни Евросоюзу, ни России не удастся разработать эффективное решение против раздела мира между китайцами и американцами. Наконец-то должен начаться серьезный диалог о создании единого экономического и промышленного пространства от Владивостока до Лиссабона, объединяющего ЕС, Россию и соседние страны-партнеры.

### **Солидарность, выходящая за пределы национальных границ**

Общие проблемы и кризисы требуют совместных решений. Первые реакции в контексте кризиса, вызванного коронавирусом, были изначально рефлекторными и националистическими на политическом уровне во многих странах мира. Россия проявила солидарность в условиях «коронакризиса» за пределами собственных границ и откликнулась на просьбу Италии о помощи, как европейского эпицентра пандемии, предоставив квалифицированный персонал и медицинское оборудование. Пандемия коронавируса предоставляет возможность создать не только экономическое, но и гуманитарное партнерство между ЕС и Россией. Отправной точкой здесь может послужить обмен медицинскими экспертами через платформы различных ассоциаций, создание инициатив в сфере частного сектора, а также запуск спонсорских проектов.

*Автор Оливер Гермес является председателем правления и президентом группы Wilo, председателем попечительского совета фонда Wilo-Foundation, председателем Восточного комитета германской экономики, членом правления Германского общества Ближнего и Среднего Востока и Немецкой Азиатско-Тихоокеанской Бизнес Ассоциации. Автор выражает собственное мнение.*